



30 maja 2018 r.

Kapitały - strategia zarządzania zasobami czyli, czy wszystko sprowadza się do finansów?

Agencja Rozwoju Pomorza S.A.

Al. Grunwaldzka 472D

80-309 Gdańsk

tel.: 58 32 33 100

faks: 58 32 33 200

<https://www.arp.gda.pl>

Dział Konsultingu i Rozliczeń

Adam Marynkiewicz

Adam.Marynkiewicz@arp.gda.pl

T: 601 688 364

Anna Hasiuk

Anna.Hasiuk@arp.gda.pl

T: 607 970 007

O czym porozmawiamy w trakcie spotkania

Misja i Wizja – sens posiadania

Strategia – wymiar finansowy / znaczenie

Analiza zasobów

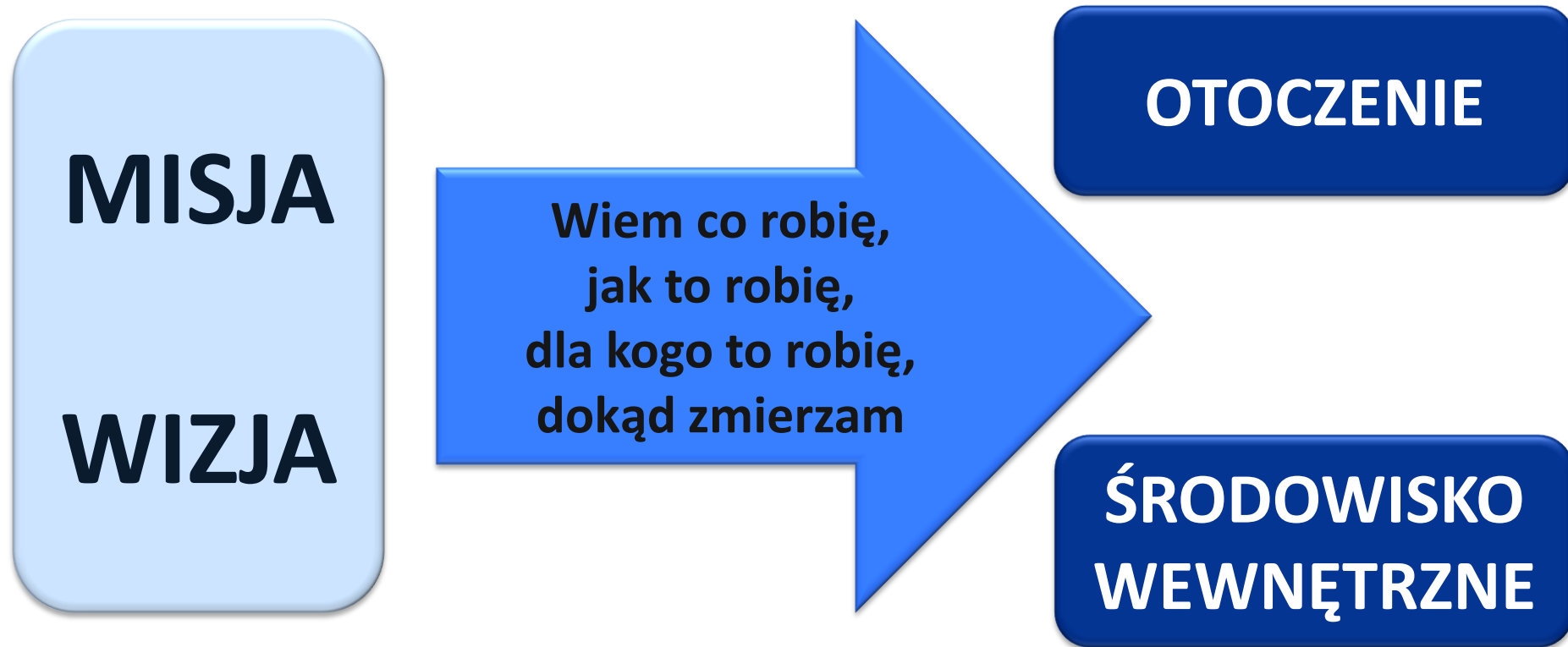
**Strategie dla MŚP - Projekt realizowany przez ARP S.A.
dofinansowanie 90%**

**Cel
spotkania**

Finanse są ważne w strategii

Sens kreowania wizji i misji

Gdy nie wiesz do którego portu płyniesz, żaden wiatr nie jest pomyślny (Seneka)



KULTURA ORGANIZACJI

Praktyka budowania strategii – w głowie, czy na papierze

1. Co chcemy osiągnąć?

CEL

2. Jak tam się dostać?

PLAN

3. Kto nas tam zaprowadzi?

UCZESTNICY / DORADCY

4. Kiedy chcemy tam dojść?

TERMIN

5. Gdzie to będzie miało miejsce?

OBSZAR

6. Jak się dowiemy, że dotarliśmy?

WSKAŹNIKI

7. Co mamy i czego potrzebujemy?

ANALIZA ZASOBÓW

Analiza zasobów i otoczenia

**Gdzie
jesteśmy**

Dokąd zmierzamy

**Co
mamy**

Czego nam brakuje

Narzędzia analityczne

SPACE

Mc'Kinsey

SWOT

**łańcuch
wartości**

Scenariusze

PEST

GE

ADL

Porter

BCG

Stakeholders

STRATEGIA

PLANY ...

ZADANIA

OPERACJE

Operacje gospodarcze

Każda operacja gospodarcza ma wymiar finansowy

PLAN FINANSOWY (BUDŻET)

ZAPEWNIENIE FINANSOWANIA

WŁASNE

ZEWNĘTRZNE

ZWROTNE

BEZZWROTNE

Analiza Kosztów / Korzyści – Ryzyka - Spójność

STRATEGIA

Opowiedz nam o Swoim pomysśle

**my poszukamy źródeł
finansowania ...**

Projekt realizowany przez ARP S.A.

Strategie dla MMŚP

DOFINANSOWANIE – 90%

Analiza - Diagnoza

FINANSE

RYNEK

INFRASTRUKTURA

PROCESY

S W O T

WIZJA

MISJA

CELE

S T R A T E G I A



Agencja Rozwoju Pomorza S.A.
Konsulting i Rozliczenia

Dziękujemy